



همکاران محترم، دانشجویان عزیز و دانش آموختگان ارجمند دانشگاه تهران

ضمن تبریک مجدد سال نو و آرزوی سلامتی و سعادت برای همه شما عزیزان و خانواده محترم و همچنین همه مردم ایران و جهان، خدا را شاکریم که امسال هم توفیق یار شد تا گزارشی از عملکرد دانشگاه تهران در سال ۱۳۹۸ را به شما عزیزان تقدیم کنیم. سال ۱۳۹۸ را باید سالی پر حادثه برای کشور بنامیم که ملت ما سختی‌های زیادی را متحمل شد و در پایان سال نیز با شیوع ویروس کوید ۱۹ مواجه بودیم که متأسفانه این بحران علیرغم ایثارگری و کوشش‌های بی وقفه کادر درمانی و نیروها و سازمان‌های پشتیبان همچنان ادامه دارد و امیدواریم در سایه مشارکت همگان و استفاده از همه ظرفیت‌های کشور به ویژه قابلیت‌های علمی و تخصصی شاهد غلبه هرچه زودتر بر این مشکل باشیم. طبیعی است رخدادهای نامیمون کشور دانشگاه را هم متأثر نمود و شاید بدلیل حضور جوانان فرهیخته و مطالبه‌گر، دانشگاه شاید بیش از سایر نهادها از این اتفاقات تاثیر پذیرفت ولیکن بدلیل همراهی و بلوغ فکری دانشجویان و مشارکت و معاضدت همه همکاران و پشتیبانی دولت و نهادهای مسئول کشور دانشگاه بخوبی سال ۹۸ را پشت سر گذاشت.

با این مقدمه شاید مناسب‌تر آن باشد تا در آغاز به موضوع مسئولیت اجتماعی دانشگاه و اقدامات انجام گرفته از سوی دانشگاه

در مواجهه با مشکلات و سختی‌های سال ۹۸ پرداخته شود.



بین الملل

- ارتقاء در تراز بین الملل
- بهترین عملکرد بین المللی
- قراردادهای جدید بین المللی
- تاسیس موسسات مشترک بین المللی
- فرصت های مطالعاتی و ماموریت های پژوهشی

مسئولیت اجتماعی

- کمیته سیلاب
- خوشه های فکری و مشورتی
- باشگاه دانش آموزی
- انجمن خانواده و دانشگاه
- پروژه های ملی
- قراردادهای پژوهشی
- هسته های پژوهشی
- موسسات پژوهشی
- آموزش های آزاد
- کانون دانش آموختگان

کار آفرینی

- طرح های رویش و شکوفایی
- شبکه فن آوری دانشگاه
- مراکز نوآوری
- آموزش های آزاد
- مرکز مدیریت مهارت آموزی و مشاوره
- دوره های دو وجهی
- دوره های کهاد

مالی-اداری

- تعامل با صندوق بازنشستگی (بازنشستگان و پایه های ویژه و ممتاز)
- بازنگري آيين نامه استخدامی
- اعطای پایه پرسنل قرارداد معین و افزایش حقوق پرسنل خدماتی
- تدوین دستورالعمل سختی کار
- ارتقاء نظام مالی
- احداث خوابگاه، ساختمانهای آموزشی، پژوهشی
- هوشمند سازی و کنترل مصرف انرژی
- شهر دانش
- یکسان سازی حقوق اعضاء هیات علمی
- افزایش حقوق کارمندان و بازنشستگان



دانشگاه و مسئولیت های اجتماعی

سال ۹۸ با شدت گرفتن بحران سیل در بیست و پنج استان کشور و ده ها شهر و صدها روستا شروع شد به گونه ای که حجم و تداوم بارش های منجر به بروز سیلاب ها به حدی بود که شایسته توجه در سطح ملی شد. در این جهت و به واسطه ابتکار رئیس جمهور محترم در تعیین هیأت ویژه گزارش ملی سیلاب ها این رخداد وضعیتی متفاوت از سیلاب های گذشته در ایران پیدا کرد.

رئیس جمهور طی حکمی بیست نفر از شخصیت های علمی مستقل به ریاست رئیس دانشگاه تهران را مسئول بررسی ابعاد گوناگون حادثه کردند و به ضمیمه حکم تشکیل این هیأت ۱۰ سؤال نیز برای پاسخ گویی درباره جوانب مختلف سیلاب های واقع شده به هیأت ابلاغ شد (تعداد این سوال ها بعدا به ۱۲۷ سوال افزایش یافت).

این اولین تجربه ملی در زمینه بررسی تا این میزان همه جانبه و بین رشته ای رخدادی طبیعی یا حادثه ای دارای ابعاد و اهمیت ملی است. هیأت کار خود را با حکم رئیس جمهور در ۲۷ فروردین ۱۳۹۸ آغاز کرد. چهارده عرصه مطالعاتی در حکم و سؤالات رئیس جمهور مشخص شده بود و به تشخیص اعضای هیأت کارگروه پانزدهمی نیز با نام آموزش و منابع انسانی به کارگروه های هیأت افزوده شد. این نحوه تشکیل هیأت به منظور تهیه گزارش ملی سیلاب ها در دیگر کشورها هم سابقه ندارد و چنین تجربه ای در جای خود شایسته ارزیابی مستقل است. این هیأت با بکارگیری همه ظرفیت های علمی و کارشناسی کشور که حدود ۷۰۰ نفر بطور مستقیم در تهیه گزارش های کارگروه های تخصصی نقش فعال داشته اند، نشان داد که دانشگاه ها و مراکز علمی کشور از ظرفیت بسیار بالائی برخوردار هستند و در صورت بکارگیری و بهره مندی از این توانمندی ها می توان راه کارها و تحلیل های علمی و صحیح را پیش روی کشور قرار داد.

در این گزارش فرصت ارائه کل یافته های هیأت وجود ندارد اما آنچه به طور کلی می توان بدان اشاره نمود آن است که هیأت علاوه بر بررسی جامع جنبه های مختلف سیلاب های اواخر سال و اوائل ۹۸ سعی کرده است یک الگوی منسجم و کلان برای مدیریت بحران ها در ایران، قبل، حین و بعد از بحران ارائه نماید. برای مثال می تواند الگوی خوبی برای چگونگی مدیریت شیوع ویروس کرونا در ایران باشد. نکته دیگر آن که اگرچه هیأت یک هیأت ملی بود اما سهم و نقش دانشگاه تهران در این موضوع تعیین کننده و مسئولیت دانشگاه در این زمینه بسیار سنگین بود. خوشبختانه ضمن آنکه مشارکت اعضای دانشگاه تهران در قالب رئیس کارگروه، عضو کارگروه و یا دبیر کارگروه بسیار چشمگیر بود، حضور فعال معاونت پژوهشی و سایر واحدهای ذیربط دانشگاه، دبیرخانه هیأت و همینطور زیرساخت مدیریت دانش دانشگاه تهران که امکان ذخیره و اشتراک گذاری منابع و اسناد را به شیوه دیجیتال و برخط برای

اعضا فراهم می‌کرد مایه مباحثات و عاملی مهم برای موفقیت هیأت بودند. امید آنکه یافته‌های هیأت بدقت مطالعه و بکار گرفته شوند تا در آینده کشور کمتر دچار ضرر و زیان بابت رخدادهائی این چنین شود.

در ادامه باید به ادامه فعالیت **خوشه‌های فکری و مشورتی** دانشگاه تهران و دیگر دانشگاه‌های سطح یک کشور پرداخت که خوشبختانه همگونی و همفکری بهتری بین اعضا شکل گرفته و سعی شد نتایج خوشه‌ها در قالب رایزنی با دولت و مجلس محترم به ثمر نشسته و به نظر می‌رسد برخی از این پیشنهادهای مانند تشکیل صندوق پژوهش و فناوری ذیل شورای عتف در لایحه بودجه آمده است که در صورت تامین منابع مالی می‌تواند مسیر کاربردی کردن رساله‌ها و پایان‌نامه‌ها را بسیار هموار سازد و در ضمن منابع مالی جدیدی برای دانشگاه‌ها جهت پژوهش و فناوری تامین نماید.

البته خوشه‌ها به موضوع مقابله با شیوع ویروس کرونا نیز پرداخته و جنبه‌های علمی، اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی آن را بررسی کرده و سعی در ارائه راه‌کار در زمان شیوع و پس از آن نموده‌اند که این راه‌کارها به دولت محترم منعکس شده و سعی خواهد شد چکیده مطالب در تالار گفتگو که برای همین موضوع پیش‌بینی شده است، ارائه شود.

انجام **پروژه‌های کاربردی** که کیفیت زندگی و یا رضایتمندی عموم را افزایش دهد می‌تواند به عنوان جنبه مهمی از انجام مسئولیت اجتماعی دانشگاه باشد. خوشبختانه در سال گذشته اقدامات ارزشمندی توسط همکاران در دانشگاه تهران صورت گرفت به گونه‌ای که حجم قراردادهای منعقد شده از نظر ارزش ریالی ۳۴٪ افزایش داشته که بخش کوچکی از آن ارائه می‌شود.

انجام پروژه‌ی ملی سیاهه‌ی انتشار آلاینده‌های هوا کلان‌شهرها به همت و همکاری اعضای هیأت علمی دانشگاه‌های سطح یک در قالب کنسرسیوم پژوهشی این دانشگاه‌ها با محوریت دانشگاه تهران هم از نظر موضوع و هم از نظر شیوه امری نوآورانه تلقی می‌شود. در این پروژه، علاوه بر محاسبه‌ی سیاهه انتشار آلاینده‌های هوا، سناریوهای ممکن کاهش انتشار در هر یک از شهرها بصورت مستقل بررسی شده و نتایج آن به منظور پیاده‌سازی به مقامات کشوری و استانی ارائه خواهد شد. این پروژه، در سال گذشته در لیست منتخب پروژه‌های پژوهشی وزارت عتف بود و از طرف سازمان حفاظت محیط زیست مورد تشویق قرار گرفت.

از بین **قراردادهای موفق پژوهشی** و تاثیرگذار می‌توان به طرح‌های ذیل اشاره کرد: توان‌افزایی جوامع روستایی با بنیاد علوی (منتخب کشوری در حوزه رونق اقتصادی)، توسعه سامانه جامع گمرکی با گمرک ایران، تدوین سند تحول دیجیتال و نقشه‌ی راه اجرای آن در سطح ملی با پژوهشگاه فن‌آوری اطلاعات، طرحی بین‌رشته‌ای که می‌تواند نقش بنیادین در توسعه دیجیتال کشور ایفا کند، توسعه‌ی اجتماعی مناطق آسیب دیده از سیل در کرمانشاه و خوزستان با بنیاد مسکن انقلاب اسلامی، که این مسئله نشان از همکاری گسترده، عمیق و اثربخش‌تر دانشگاه و صنعت می‌باشد.

تجربه سال‌های اخیر نشان می‌دهد که فعالیت‌هایی که چند تخصص را در برگیرد و از پژوهشگران دیگر مراکز و کشورهای دیگر بهره‌مند شود، معمولاً اثرگذارتر و عمیق‌تر خواهد بود؛ به همین دلیل، دانشگاه آیین‌نامه **هسته‌های پژوهشی** را که فعالیت بین‌رشته‌ای در جهت نیازهای کشور را با نگاه به همکاری‌های بین‌المللی مصوب نمود و امید است در سال جاری با تامین اعتبار توسط دانشگاه و راه‌اندازی سامانه مربوط شکل اجرایی به خود گیرد.

با این نگاه، تقویت فعالیت‌های پژوهشی و تخصصی در قالب تصویب ۱۹ قطب علمی توسط وزارت عتف و تشکیل پنج **موسسه** ابررایانش (با هدف توسعه پژوهش و فناوری در زمینه ابررایانش، محاسبات ابری و ذخیره و پردازش کلان داده‌ها در مرزهای علم و فناوری با مشارکت بخش خصوصی)، مرکز تحقیقات حکمرانی منابع طبیعی (با هدف کمک به رفع نیازهای علمی و پژوهشی کشور در حوزه حکمرانی و مدیریت پایدار منابع طبیعی و محیط زیست)، موسسه پژوهش در آثار مکتوب و مرکزهای روسکی‌میر و کنفسیوس (به منظور توسعه ارتباطات علمی با موسسات ملی و بین‌المللی و فعالیت‌های علمی) را می‌توان توسعه فعالیت پژوهشی و تعامل دانشگاه با جامعه منظور نمود. همچنین، به منظور اثربخشی پتانسیل علمی دانشگاه، تفاهم‌نامه‌هایی با بنیاد مسکن در موضوع سیلاب، معاونت رفاه اجتماعی وزارت تعاون کار و رفاه اجتماعی، مرکز اطلاعات مالی وزارت امور اقتصادی و دارایی، بانک توسعه صادرات، شرکت پایلا و همکاری سه جانبه با فرمانداری شهرستان خواف؛ شرکت صنایع معدنی فولاد سنگان خراسان منعقد شد.

کتابخانه مرکزی و موسسه انتشارات دانشگاه تهران از جمله مراکز قدیمی دانشگاه هستند و ضمن آنکه به دانشجویان و پژوهشگران دانشگاه خدمات ارزشمندی را ارائه می‌دهند، جامعه علمی و پژوهشگران کشور و بین‌المللی نیز از امکانات و انتشارات آنها استفاده می‌کنند. کتابخانه مرکزی ضمن آنکه امکان دسترسی دانشگاهیان دانشگاه تهران به پایگاه‌های علمی معتبر بین‌المللی و ملی را فراهم نموده است امکان دسترسی متقاضیان خارج از دانشگاه به مدارک و منابع علمی کتابخانه به ویژه نسخ خطی را تسهیل نموده است. در سال ۹۸ موسسه انتشارات دانشگاه تهران با پیشنهاد تغییرات در اساسنامه که به تصویب هیات امناء رسید سعی کرده است کیفیت و کمیت انتشارات خود را افزایش داده و امکان انتشارات مشترک با ناشران معتبر بین‌المللی را تسهیل نماید. در این سال موسسه در کنار ۳۹۰ عنوان کتاب و ۲۸٪ افزایش فروش، امکان نشر الکترونیکی کتب فارسی و انگلیسی نویسندگان را فراهم نمود. علاوه بر این با امضاء تفاهم‌نامه همکاری و چاپ کتاب با لوگوی مشترک با انتشارات اشپیرینگر، نشر بازرگانی چین و دانشگاه چیلیابینسک روسیه توانسته است در بازارهای بین‌المللی حضور قوی تری پیدا نماید.

از دیگر اقداماتی که توسعه تعامل دانشگاه و جامعه را بدنبال دارد تاسیس **باشگاه دانش‌آموزی و انجمن خانواده و دانشگاه** در حوزه معاونت فرهنگی و اجتماعی در سال ۹۸ بود. حمایت از دانش‌آموزان خلاق و نوآور در حوزه‌های علمی و فرهنگی، توان‌افزایی

و حمایت از دانش‌آموزان مستعد، معرفی ظرفیت‌های علمی، فرهنگی و رفاهی، هدایت تحصیلی و ارائه مشاوره به دانش‌آموزان، شناسایی و جذب دانش‌آموزان مستعد و تشویق آنها برای تحصیل در دانشگاه تهران، آشنایی دانش‌آموزان با رشته‌های تحصیلی، برقراری ارتباط با وزارت آموزش و پرورش در جهت شناسایی دانش‌آموزان نخبه و مستعد، آموزش مهارت‌های نرم، سنجش استعدادها و توانمندی‌های دانش‌آموزان از جمله اهداف راه‌اندازی باشگاه دانش‌آموزی دانشگاه تهران است. هدف از تشکیل انجمن خانواده و دانشگاه تقویت و تحکیم رابطه بین خانواده و دانشگاه و استفاده از ظرفیت‌های معنوی و مادی خانواده دانشجویان در بهبود امور دانشگاه و ارتقای سطح مشارکت پذیری دانشگاه و ارتباط آن با جامعه از راه تعامل مؤثر با خانواده است.

حوزه **آموزش‌های آزاد**، حوزه‌ای است که دانشگاه می‌تواند در ارتقاء دانش و فناوری جامعه و نهادها نقش آفرینی کند؛ لذا راه‌اندازی سامانه یکپارچه آموزش‌های آزاد و سامانه‌سپاری کلیه اقدامات در این حوزه به منظور نظارت بیشتر بر اجرا و تضمین کیفیت دوره‌ها شامل: درخواست برگزاری دوره‌های آموزشی، ثبت‌نام دانش‌پذیران، ارزیابی کیفیت برگزاری دوره‌ها توسط دانش‌پذیران، صدور گواهینامه دو زبانه با ضریب امنیت بالا و با قابلیت رهگیری و همچنین عقد قرارداد و تفاهم‌نامه با سازمان‌ها و دستگاه‌های اجرایی برای برگزاری دوره‌های **آموزش آزاد**، امضای تفاهم‌نامه همکاری آموزشی با سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های وزارت کشور برای برگزاری دوره‌های آموزشی در این حوزه برای کل کشور از مهمترین اقدامات این حوزه در سال ۹۸ بوده است.

یکی دیگر از راهکارهای تعامل دانشگاه و جامعه ایجاد و توسعه ساختارها و فرایندهائی است که محصول دانشی دانشگاه به کمک نهادهای مالی دولتی و خصوصی به محصول تبدیل شده و در خدمت جامعه قرارگیرد که خود افزایش تولید ناخالص داخلی و رضایت مردم را به همراه خواهد داشت. تاسیس سازمان سرمایه‌گذاری و توسعه و شرکتی با همین نام در دانشگاه با توجه با این هدف شکل گرفت که از جمله دستاوردهای این مجموعه تشکیل صندوق جسورانه با مشارکت بخش خصوصی بود که در سال ۹۸ حوزه کاری و دامنه فعالیت آن گسترش یافت و در حال حاضر دومورد سرمایه‌گذاری مورد موافقت قرار گرفته و فرآیند سرمایه‌گذاری آغاز شده است. از طرف دیگر شرکت سرمایه‌گذاری و توسعه دانشگاه که سهام آن صددرصد متعلق به دانشگاه است و عملاً در اجرا مواجه با محدودیت‌های قانونی و اجرائی است در حال فروش بخشی از سهام خود بر اساس آئین‌نامه‌های مالی دانشگاه به بنیادهای حامیان و صندوق رفاه اعضا هیأت علمی دانشگاه است تا مشابه یک شرکت خصوصی ولی در راستای اهداف دانشگاه فعالیت نماید. تأسیس شرکت مشترک با بورس اوراق بهادار تهران و اقدام در جهت تاسیس شرکت‌های مشترک در زمینه بذر هیبریدی و تولید نانو غشاء الیاف توخالی پلیمری در راستای تولید نانو نی از دیگر اقدامات این شرکت می‌باشد.

دانشگاه تهران همواره مفتخر به پشتیبانی **دانش آموختگان** برجسته و فرهیخته خود بوده که آوازه و شهرت ملی و بین المللی آنان به خوبی اشکار است. اما دانشگاه تاکنون به خوبی نتوانسته است از این ظرفیت بهره کافی برده و ارتباط لازم را با دانش آموختگان خود برقرار نماید. خوشبختانه این امر با تشکیل کانون دانش آموختگان دانشگاه تهران با همت اداره کل حوزه ریاست و دفتر دانش آموختگان و با کمک کانون‌های دانش آموختگان تعدادی از واحدهای دانشگاه وارد مرحله جدیدی شد و با برگزاری اولین گردهمایی دانش آموختگان دانشگاه عملاً آغاز بکار نمود. امید است در سال جدید و با تکمیل فرایندهای قانونی و استقرار، این کانون منشاء خدمات موثری به دانش آموختگان و دانشگاه باشد.



دانشگاه تهران: دانشگاه کارآفرین

از دیگر نهادهای موفق دانشگاه در شکل‌گیری تعامل دانشگاه و جامعه و تبدیل بخشی از یافته‌های علمی دانشگاه به کسب و کار، پارک علم و فناوری است. در این جهت **طرح‌های رویش و شکوفایی** که هدف آن قراردادن پایان‌نامه و رساله‌ها در مسیر احتمالی کسب و کار با حمایت پارک است در سال ۹۸ با قوت بیشتری ادامه یافت به گونه‌ای که حدود ۸۰ هسته در این زمینه مورد حمایت قرار گرفت و امید است با پشتیبانی وزارت عتف و معاونت علم و فناوری ریاست جمهوری در سال ۹۹ تعداد هسته‌های مورد حمایت بیش از گذشته افزایش یابند. علاوه بر آن طرح **شبکه فناوری دانشگاه** که فعالیت‌های پارک علم و فناوری را منحصر به فضاهای فیزیکی موجود محدود نمی‌نماید در سال ۹۸ با شدت بیشتری ادامه یافت و سعی شد در تمامی واحدهای دانشگاه که دارای ظرفیت و علاقه‌مندی لازم هستند، این شبکه شکل گیرد. این طرح باعث شده است تا فضاهای در اختیار پارک به حدود بیش از ۱۸ هزار مترمربع و نیز فضاهای در حال ساخت و طراحی به بیش از ۳۵۰۰۰ مترمربع افزایش یابد. علاوه بر این، ایجاد **مراکز نوآوری** در واحدهای مختلف دانشگاه با پشتیبانی معاونت علم و فناوری ریاست جمهوری بستر مناسب دیگری است که شرایط تحقق دانشگاه کارآفرین را بیش از گذشته فراهم می‌کند.

جایگاه، شهرت و تعامل خوب دانشگاه تهران و جامعه باعث شده است که خیرین زیادی از زمان تاسیس این دانشگاه اموال، مدارک علمی، تاریخی، هنری و ... ارزشمند خود را در قالب وقف به دانشگاه اهدا کنند. بخشی از این هدایا کتب و اسناد خطی و چاپی است که عمدتاً در کتابخانه مرکزی دانشگاه نگهداری و بر اساس نیت واقف مورد بهره‌برداری قرار می‌گیرند و بخشی دیگر اقلام هنری

و دارای ارزش تاریخی هستند که برای مثال در موزه خانه مقدم و یا موزه باغ نگارستان نگهداری شده و در معرض دید عموم قرار گرفته است. در سال ۹۸ اقدام دیگری در اختیار دانشگاه قرار گرفت تا نشان دهد که دانشگاه همچنان مورد عنایت و توجه مردم است و البته دانشگاه وظیفه سنگینی در جهت حفظ، نگهداری این آثار با توجه به نیت خیرین به عهده دارد. خوشبختانه این موزه‌ها خود امکان ارتباط گسترده‌تر با مردم را برای دانشگاه فراهم کرده اند به طوری که بیش از سیصد هزار نفر در سال ۱۳۹۸ از باغ موزه نگارستان و خانه موزه مقدم بازدید کردند.

بخش دیگری از وقفیات دانشگاه املاک هستند که مدیریت بهره برداری آنها بعهده معاونت سرمایه گذاری و توسعه است. سازمان نهایت اهمیت خود را در جهت اداره این املاک براساس نظریات واقفین انجام داده تا همواره نام نیک این خیرین در فضای دانشگاه و کشور طنین انداز باشد.

بدیهی است در کنار همه این فعالیت‌ها که می‌توان از آنها به عنوان شکل‌گیری دانشگاه نسل سوم و چهارم یاد کرد باید به موضوع آموزش به عنوان مهمترین فعالیت دانشگاه که پایه و محور همه فعالیت‌های دانشگاه است پرداخته شود. کیفیت آموزش شامل محتوا و شیوه، کیفیت دانشجویان و دانش‌آموختگان، توانمندی‌ها و قابلیت‌های اساتید و کارمندان، فرایندها و شیوه ارائه خدمات از جمله مواردی هستند که چگونگی فعالیت‌های آموزشی را نشان می‌دهند.

ادامه سیاست سامانه سپاری خدمات آموزشی که با کمک مرکز فناوری دیجیتال دانشگاه صورت گرفته شامل سامانه سپاری فرایند آزمون جامع، صدور گواهی‌های مختلف و فرآیند تصویب پروپوزال و دفاع پایان نامه و رساله بوده است. جهت تثبیت و اجرای فرآیند تصویب پروپوزال و دفاع پایان‌نامه و رساله در همه واحدها دوره‌های آموزشی با حضور مدیران و کارشناسان برگزار شد و پس از اجرای آموزشی در بعضی از دانشکده‌ها، از آذرماه گذشته در تمام واحدها اجرایی شد. طبیعی است با سامانه سپاری مراحل مختلف تصویب و دفاع پایان‌نامه و رساله امکان همانندجوئی به شکل وب‌سرویس از مسیر ایرانداک فراهم شده و امکان دسترسی به پایان‌نامه و رساله‌های دانشگاه برای همه متقاضیان فراهم می‌شود. این مهم به واسطه همکاری و همراهی مرکز فناوری دیجیتال و معاونت‌های آموزش و پژوهش امکان‌پذیر شده است.

از دیگر مواردی که در حوزه آموزش دانشگاه می‌توان به آنها اشاره کرد، ایجاد میز خدمات به شیوه‌های حضوری و الکترونیکی و ایجاد شبکه خدمات بین واحد‌ها، حذف کامل پرونده‌های فیزیکی در رسیدگی کارشناسان، کاهش زمان رسیدگی به درخواست‌ها، ایجاد نظم بیشتر در ارائه خدمات، اجرای مقررات و آیین‌نامه‌های آموزشی (تعریف برنامه‌های درسی، کنترل تعداد واحدهای درسی بر حسب نوع درس اصلی، اختیاری، ...) بر اساس آخرین سرفصل مصوب، کنترل دروس اخذ شده بر اساس رشته تحصیلی، دسترسی

به تطبیق واحد بر اساس سیستم بدون خطای کاربری، الزام ارائه دروس بر اساس آخرین سرفصل مصوب، کنترل و تصحیح عناوین فارسی و لاتین دروس، اعلام به موقع نمرات، رسیدگی به موقع پرونده‌ها در کمیسیون‌های موارد خاص دانشگاه و استانی...).

افزایش پذیرش دانشجو از راه آیین‌نامه‌های استعداد درخشان به گونه‌ای که در سال تحصیلی جاری بیش از ۷۰۰ نفر دانشجو در مقطع کارشناسی ارشد و حدود ۱۳۰ نفر در مقطع دکتری در قالب آیین‌نامه‌های مربوط پذیرش شدند که بیشترین پذیرش دانشجو در قالب آیین‌نامه‌های استعداد درخشان، در طی سنوات گذشته بوده است. همچنین کسب رتبه اول دانشگاه در المپیادهای علمی دانشجویی کشور با دریافت بیست مدال از افتخارات دانشگاه می‌باشد.

بازنگری، اصلاح و تصویب آیین‌نامه استخدامی اعضای هیات علمی که در گذر زمان با تغییرات و برخی تناقض‌ها روبرو بود و لزوماً با نیازهای روز دانشگاه منطبق نبود، به تصویب هیات امنای دانشگاه رسید و از مهر ۱۳۹۸ به مرحله اجراء در آمد.

کیفیت و کمیت جذب هیات علمی نقش بسیار مهمی در آینده و عملکرد دانشگاه دارد، لذا سیاست‌های جذب، استخدام و مبنای اعلام ظرفیت در هر واحد بر اساس شاخص‌ها بازنگری، تعیین و تدوین شده و به واحد‌ها ابلاغ شد.

از دیگر اقدامات مهم که توسط معاونت فرهنگی و اجتماعی دانشگاه پیشنهاد شد طرح توان‌افزایی شایستگی‌های حرفه‌ای اعضای هیات علمی و مدیران دانشگاه است که با مشارکت معاونت آموزشی اجرائی شده است. در این طرح هر عضو هیات علمی و مدیر دانشگاه لازم است دوره‌های آموزشی متناسب با حرفه خود را بگذارند. دوره‌های آموزشی طوری طراحی شده اند تا بتواند سبب ارتقاء شایستگی‌های حرفه‌ای هر عضو هیات علمی در زمینه مهارت‌های یاددهی- یادگیری، آشنایی با قوانین و مقررات، برنامه‌های آموزش عالی و دانشگاه، مهارت‌های پژوهش، فناوری، کارآفرینی و ارتباط با جامعه، مهارت‌های فعالیت‌های بین‌المللی و مهارت‌های نرم شود. در اینجا مناسب خواهد بود به سیاست دانشگاه مبنی بر بکارگیری پژوهشگر برای تکمیل تیم‌های پژوهشی، به ویژه پژوهش‌های کاربردی و فعالیت‌های فناورانه پرداخته شود. طبیعی است محدودیت‌های متعدد مانع از جذب هیات علمی فراتر از میزان جذب سالیانه فعلی که کمتر از یکصد نفر است، می‌شود ولی از طرف دیگر استعدادهای علمی بسیار خوبی در کشور از جمله دانش‌آموختگان دانشگاه تهران وجود دارند که می‌توانند تکمیل‌کننده تیم‌های تحقیقاتی در پژوهش‌های کاربردی و توسعه فناوری‌ها باشند؛ لذا هیات امناء دانشگاه مصوبه هیات رئیسه مبنی بر بکارگیری عضو پژوهشگر را مصوب نمود. براساس این مصوبه این پژوهشگران براساس تقاضای اعضا هیات علمی و یا واحدهای دارای درآمد اختصاصی برای مدت معین همکار دانشگاه شده و ضمن آنکه مشمول تمامی موارد قانونی بیمه و مالیات می‌شوند، سابقه خدمت ایشان در دانشگاه نیز محسوب خواهد شد. تاکنون ۱۳ پژوهشگر درخواست خود را در سامانه مذکور ثبت نموده‌اند که از این تعداد شش نفر توسط معاونت پژوهشی به کارگزینی دانشگاه معرفی و احکام انشائی برای

معرفی شدگان صادر شده است. بدیهی است این موضوع علاوه بر جذب دانش‌آموختگان ایرانی خارج از کشور به عنوان پژوهشگر پسا دکتری بوده که تاکنون دانشگاه توانسته است تعداد ۱۳۸ پژوهشگر جذب نموده و به عنوان پایگاه برتر کشور در سال جاری شناخته شود. همچنین، در سال ۱۳۹۸ معاونت پژوهشی مبادرت به جذب تعداد ۱۰۹ پژوهشگر پسا دکتری داخلی نموده است. برای کلیه پژوهشگران کد هویت موقت به منظور دریافت کارت تردد و نیز استفاده از برخی تسهیلات صادر شده است که در طی سال ۱۳۹۸ برای ۳۶۲ نفر این تسهیلات ایجاد شده است.

سامانه سپاری کامل فرآیند ترفیع اعضای هیات علمی به کمک مرکز فناوری دیجیتال، اقدام ارزشمندی برای حرکت دانشگاه به سوی دانشگاه سبز بوده و بدنبال آن سامانه سپاری فرآیند ارتقاء نیز در دست اقدام است که امید است در سال جدید عملیاتی شود. آیین نامه برنامه‌های درسی دوره کارشناسی بر اساس **مدل دو وجهی** که می‌تواند کارآفرینی و خلاقیت در دانشجویان را تقویت کند پس از مطالعات کارشناسی در شهریور ماه سال جاری به تصویب شورای برنامه‌ریزی دانشگاه رسید و به واحدهای دانشگاه ابلاغ شد. خوشبختانه تا کنون تعداد قابل توجهی از برنامه‌ها بر این اساس بازنگری شده‌اند و فرایند تصویب نهایی را طی می‌نمایند. علاوه بر آن تا کنون بیش از ۳۰ دوره **که‌ها** در دانشگاه فعال و برگزار شده است.

از دیگر اقدامات دانشگاه جهت توسعه توانمندی‌های دانشجویان در حوزه کارآفرینی و آماده‌سازی دانشجویان و دانش‌آموختگان برای ورود به بازار کار، تفاهم نامه‌ای بین معاونت فرهنگی و اجتماعی دانشگاه با سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور به منظور راه‌اندازی مرکز مدیریت مهارت‌آموزی و مشاوره امضا شد که با راه‌اندازی این مرکز امکان برگزاری هدفمند کارگاه‌های مهارت‌آموزی با همکاری سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای میسر می‌شود.

یکی از ضعف‌های دانشگاه در حوزه آموزش، جزیره‌ای برگزارشدن درس‌های عمومی و پایه در هر واحد و به طور مستقل بود که هزینه‌های زیادی را به دانشگاه تحمیل کرده و مهمتر از آن آسیب‌های احتمالی به کیفیت بود. ساماندهی و بهبود وضعیت ارائه دروس عمومی و پایه در دانشگاه، یکسان شدن کد درس‌های عمومی و پایه، امکان انتخاب واحد توسط دانشجو در هر پردیس / دانشکده و استاد مورد نظر، تجمیع کلاس‌هایی که به حد نصاب ظرفیت تعیین شده نرسیده‌اند از جمله اقدامات پایه‌ای بود که از سال گذشته آغاز شده و نتایج بسیار مطلوبی را بدنبال داشته و در سال جاری با قوت ادامه خواهد یافت.

دانشگاه تهران را می‌توان از پیشگامان یادگیری الکترونیکی در ایران محسوب کرد، چرا که در طی بیش از دو دهه فعالیت گسترده‌ای را در قالب توسعه زیر ساخت و ارائه آموزش‌های منجر به مدرک و یا آزاد توسط مرکز یادگیری الکترونیکی و واحدهای آموزشی مربوطه انجام داده است. در رخداد شیوع ویروس کرونا این تجارب و امکانات کمک بسیار بزرگی به دانشگاه جهت ادامه

فعالیت‌های آموزشی در قالب یادگیری الکترونیکی کرد به گونه ای که بیش از ۶۰ درصد برنامه‌های آموزشی دانشگاه بر اساس تقویم آموزشی برگزار شد و در عمل مانع هدر رفت وقت دانشجویان و اعضا هیات علمی شد. اگرچه تهیه محتوای کلاس‌های الکترونیکی کار اضافی برای همکاران هیات علمی را به دنبال داشت ولی به همت همکاران محترم مرکز فناوری دیجیتال دانشگاه که زحمات زیادی را متحمل شدند، مشارکت فعال اساتید و دانشجویان و مدیریت معاونت آموزشی، یکبار دیگر پیشرو بودن دانشگاه تهران در کشور و هم طراز بودن با بهترین دانشگاه‌های دنیا را نشان داد.

علاوه بر فعالیت‌های ارزشمند در حوزه یادگیری الکترونیکی، سایر بخش‌های مرکز دیجیتال دانشگاه اقدامات ارزشمند و بسیار موثری را در طول سال‌ها به ویژه در سال گذشته انجام داده که بخشی از آنها در بخش‌های قبلی گزارش آمده است. به طور کلی، می‌توان به سامانه سپاری بسیاری از فعالیت‌های دانشگاه که باعث بهبود کیفیت، رضایت ذینفعان دانشگاه و کمک به حرکت به سمت دانشگاه سبز می‌باشد، اشاره نمود. در این میان باید توسعه زیرساخت‌ها، پهنای باند، توسعه و بهینه‌سازی وب سایت دانشگاه تهران و وب سایت‌های زیر مجموعه دانشگاه که با تامین محتوی وب سایت دانشگاه توسط اداره کل حوزه ریاست یکی از موفق‌ترین سایت‌های کشور و با جایگاه بین‌المللی مطلوب است، سامانه جدید کتابخانه (فاز دوم) و سامانه منابع دیجیتال کتابخانه دانشگاه تهران با مشارکت کتابخانه مرکزی دانشگاه، طراحی ساختار و پیاده سازی نظام کنترلی از طریق ایجاد ارتباط یکپارچه میان سامانه‌های نوین مالی و سایر سامانه‌های جامع دانشگاه تهران و دیگر سامانه‌ها را ذکر نمود. علاوه بر این از راه اندازی سامانه‌های مختلف در حوزه مدیریت دانش باید نام برد که در موضوعات مختلف مانند تهیه گزارش ملی سیلاب، خوشه‌های فکری و هیات امنای به خوبی مورد استفاده قرار گرفت و امید است کلیه فعالیت‌ها و دستاوردهای دانشگاه به کمک سامانه‌های مدیریت دانش به شکل یکپارچه و موثر ساماندهی و مورد استفاده قرار گیرند.

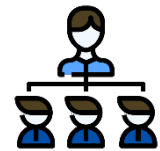


فعالیت های بین المللی دانشگاه

یکی دیگر از اهداف دانشگاه ارتقاء جایگاه و فعالیت‌های بین المللی دانشگاه بوده است. سال ۱۳۹۸ برای حوزه بین‌الملل با افت و خیزهای فراوان همراه بود؛ ادامه نوسانات ارزی و برهم خوردن تعادل در ارتباط با تسهیلات پرداختی دانشگاه در برنامه‌های اعزام، اقدامات سیاسی و تروریستی علیه ایران، شرایط کشور و منطقه و بسته شدن مرزها به دلیل ریسک افزایش شیوع بیماری کرونا و مشکلات جدیدی که به صورت خاص حوزه تبادلات و تعاملات بین‌المللی و پذیرش دانشجویان بین‌المللی را تحت تأثیر قرار داد. بر

اساس برآوردهای معاونین طرح و برنامه و بین الملل، دانشگاه در پیگیری راهبرد **ارتقای جایگاه بین‌المللی دانشگاه** و حضور در چرخه تولید علم و فناوری جهانی در حد بالائی مطابق برنامه پیشرفت داشته بگونه‌ای که در پروژه «ارتقاء ۵ دانشگاه در تراز بین‌الملل» وزارت علوم، تحقیقات و فناوری رتبه دوم کشوری، و براساس ارزیابی دفتر همکاری‌های علمی و بین‌المللی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری کسب رتبه اول **بهترین عملکرد بین‌المللی** بین دانشگاه‌های سطح کشور در سال ۱۳۹۸ را کسب نمود. براساس رتبه-بندی‌های جهانی نیز دانشگاه موقعیت خوبی را کسب کرده و همواره جزء دانشگاه اول و یا دوم ملی بوده که با توجه به جامع بودن دانشگاه تهران که بخش بزرگی از دستاوردهای آن به زبان فارسی منتشر می‌شود دستاورد ارزشمندی محسوب می‌شود.

در سال گذشته دانشگاه شاهد افزایش نسبی **قراردادهای بین‌المللی** با اراسموس اتحادیه اروپا و مولانا ترکیه، سنت پترزبورگ روسیه، پذیرش دانشجوی خارجی و پژوهشگر خارجی علیرغم شیوع ویروس کرونا بوده و همکاری‌های خود را با کشورهای چین و کره و روسیه در قالب **موسسات مشترک** ادامه داده است. اعزام دانشجویان، اساتید به کنگره‌ها، **فرصت‌های مطالعاتی و ماموریت‌های پژوهشی** علیرغم محدودیت مالی ادامه یافت و دانشگاه موفق شد تعهدات خود در این زمینه‌ها را انجام دهد.



اقدامات برجسته مالی-اداری، حقوقی و خدمات دانشجویی

یکی از واحدهای دانشگاه که نقش مهمی در تضمین موفقیت سایر واحدهای دانشگاه دارد معاونت اداری و مالی است. از جمله اقدامات مهم اداره کل منابع انسانی این معاونت تبدیل بدهی ۱۵۰ میلیارد تومانی دانشگاه بابت عدم پرداخت کسورات بازنشستگی اعضای هیات علمی در سال‌های قبل از ۱۳۸۴ به ۵ میلیارد تومان بود که با پرداخت این مبلغ با برنامه‌ریزی خوب معاونت طرح و برنامه مشکل بازنشستگی بیش از ۷۵۰ نفر از همکاران هیات علمی برطرف شد. این مهم با رایزنی مستمر با **صندوق بازنشستگی**، کمک و مشارکت همکاران صاحب‌نظر هیات علمی با مدیریت خوب معاونت اداری و مالی صورت گرفت.

دومین اقدام مهم توافق با صندوق بازنشستگی در رابطه با کسورات بازنشستگی پایه‌های ویژه و ممتاز پس از یک فرایند بسیار طولانی بود. صندوق درصدد اصلاح سامانه خود بوده که بدلیل شیوع ویروس کرونا اجرای آن به سال جاری موکول شد.

تکمیل بیش از ۶۰۰ پرونده ارتقاء، اصلاح و **بازنگری آیین نامه استخدامی** کارمندان با همکاری معاونت طرح و برنامه و اداره کل امور حقوقی، صدور احکام افزایش **حقوق اعضا هیات علمی** به منظور یکسان سازی با حقوق اعضا هیات علمی وزارت بهداشت،

درمان و آموزش پزشکی و همچنین افزایش حقوق کارمندان بر اساس بخشنامه رئیس سازمان برنامه و بودجه و مصوبه هیات امنا از دیگر فعالیت‌های اداره کل منابع انسانی دانشگاه در سال ۹۸ بوده است.

موضوع **اعطای رتبه های ارتقاء** به همکاران قرارداد معین از زمان بکارگیری و **افزایش حقوق همکاران خدماتی** به منظور کاهش اختلاف حقوق آنها با همکاران قرارداد معین و همچنین تدوین **دستورالعمل سختی کار** کارمندان و اجرای آن که یکی از خواسته های کارمندان طی سالیان گذشته بود از دیگر اقدامات موثری بود که سعی در اجرای عدالت حرفه ای داشته و شکاف های حقوق بین کارمندان را کاهش می دهد.

در حوزه مالی نیز اقدامات متعددی مانند **ارتقاء نظام مالی** و سامانه سپاری، بستن حساب‌های همه ردیف‌ها در موعد مقرر و احیاء و راه اندازی اداره رسیدگی به اسناد و نظارت بر اجرای مقررات مالی صورت گرفته که همه اینها در راستای اجرای مقررات مصوب هیات امنا و البته کاهش بروکراسی در حد امکان بوده است.

در حوزه مدیر کل پشتیبانی و مالی اقدامات خوبی با همکاری واحدهای ذیربط در راهبری پروژه های **احداث خوابگاه دانشجویان** در کوی با زیربنای ۵۸۰۰ متر مربع، ساختمان دانشکده دامپزشکی با زیربنای ۱۶ هزار متر مربع، بهسازی لرزه‌ای دانشکده ادبیات با زیربنای ۱۶ هزار متر مربع، دانشکده مطالعات جهان به مساحت ۲۵ هزار متر مربع، ساختمان برج بیوتکنولوژی در بلوار کشاورز با زیربنای ۶۰۰۰ متر مربع (در شهر دانش)، مرکز نوآوری فرهنگی ورزشی چند منظوره دانشگاه واقع در خیابان ادوارد براون با زیربنای ۴۵۰۰۰ متر مربع و برج وصال با ۳۰۰۰۰ مترمربع (در شهر دانش)، **ساختمان‌های آموزشی و اداری** دانشگاه تهران شعبه ارس با زیربنای ۱۰۰۰۰ مترمربع، موزه علم دانشگاه تهران با زیربنای ۱۵۰۰۰ مترمربع صورت گرفته است. همچنین برگزاری مناقصات و شروع دو پروژه مقاوم سازی دانشکده ادبیات و مرمت و بازسازی تونل تاسیسات دانشگاه به عنوان دو پروژه کلیدی هستند که در سال ۹۸ اقدامات آنها شروع و پیشرفت های خوبی داشته اند.

حرکت به سوی دانشگاه سبز از جهت گیری‌های مهم دانشگاه است که در این زمینه اقدامات متعددی از قبیل اصلاح و جایگزینی سیستم روشنایی، **هوشمندسازی موتورخانه‌ها**، تفکیک و نصب کنتورهای آب و برق به منظور پایش و کنترل مصرف در واحدهای دانشگاه، تهیه و ارسال گزارش رتبه‌بندی گرین متریک در سال ۲۰۱۸ (ارتقای رتبه دانشگاه از ۴۱۴ به ۳۸۰)، تشکیل کمیته‌های مدیریت سبز در سطح پردیس‌ها و دانشکده‌های دانشگاه، برگزاری جلسه مشترک با کمیته مدیریت سبز واحدها و انجام بازدیدهای مرتبط در زمینه مدیریت پسماند، فضای سبز، بهینه‌سازی مصرف آب و صرفه جویی در مصرف انرژی در سطح پردیس مرکزی دانشگاه، و همچنین تدوین برنامه‌های فرهنگی و آموزشی مرتبط با مدیریت سبز صورت گرفته است.

دو بخش دیگر معاونت اداری و مالی شامل مرکز آموزش ضمن خدمت و مدیریت رفاه اقدامات ارزشمندی را در جهت ارتقاء توانمندی‌های حرفه‌ای کارکنان دانشگاه از طریق آموزش و افزایش رضایتمندی از طریق ارائه خدمات رفاهی صورت داده‌اند و بدیهی است که کیفیت خدمات این دویخس نقش مهمی در اجرای برنامه‌ها و سیاست‌های دانشگاه داشته است.

حوزه معاونت دانشجویی دانشگاه تهران متشکل از مرکز بهداشت و درمان، خدمات دانشجویی، تغذیه، مرکز مشاوره و اداره کل خوابگاهها علیرغم محدودیت های مالی و افزایش زیاد هزینه ها خوشبختانه توانست خدمات ارزشمندی را به کارکنان و به ویژه دانشجویان ارائه دهد. توجه بیشتر به تعمیر و نگهداری خوابگاهها و تغذیه به ویژه خوابگاههای سطح شهر، ارائه خدمات درمانی و مشاوره و توجه بیشتر به امور فرهنگی و ورزشی دانشجویان از جمله اقدامات این حوزه در سال ۹۸ بوده است. از جمله اهداف دانشگاه پیشبرد امور خدمات دانشجویی با همکاری و مشارکت دانشجویان است که با تشکیل شوراهای صنفی دانشجویان به شکل گسترده تری خوشبختانه این امکان بیش از گذشته فراهم گردید.

احقاق حق و دفاع از حقوق قانونی و تثبیت آنها با توجه به گستردگی دانشگاه تهران از جمله امور بسیار مهم و پیچیده ای است که به عهده اداره کل امور حقوقی دانشگاه گذاشته شده و خوشبختانه در سالهای اخیر مدیریت و همکاران این بخش به خوبی از عهده این امر مهم بر آمده اند. دفاع از اصالت صدها دانشنامه و گواهی‌نامه موقت دانش‌آموختگان دانشگاه تهران، پیگرد حقوقی-قضایی پدیده غیرقانونی فروش پایان‌نامه و دیگر اقدامات ناقض حقوق مالکیت فکری در اطراف دانشگاه به منظور اجرای قانون پیشگیری و مقابله با تقلب در آثار علمی، نظارت بر اجرای قانون و به ویژه مصوبات هیات امنای و تصمیمات هیات رئیسه دانشگاه در پیمان‌ها و قراردادهای و اظهارنظرهای حقوقی، دفاع از مصوبات قانونی دانشگاه از جمله هیات امنای آن در مراجع قضایی و تبیین مقصود آن‌ها نزد مراجع نظارتی از جمله وزارت عتف، سازمان بازرسی و دیوان محاسبات کل کشور، اهتمام به مستندسازی و تثبیت مالکیت اراضی و ابنیه دانشگاه و به ویژه اراضی که بیش از چند دهه فاقد سند بوده‌اند، همکاری برای حضور دانشگاه در سامانه‌هایی همچون سادا و سامانه ستاد، همکاری جدی با وزارت اقتصاد و دارایی در حفظ و نگهداری اسناد مالکیت اراضی و ابنیه دانشگاه، ایجاد سایت اطلاع رسانی روزآمد برای امور حقوقی دانشگاه به عنوان یک منبع حقوقی در دسترس برای تحقق حاکمیت قانون و پایش پیش‌بینی‌پذیری اجرای قواعد حقوقی برای مصرف‌کنندگان خدمات حقوقی در حوزه دانشگاه و موفقیت دانشگاه در بیش از ۸۵ درصد دعاوی و شکایاتی که یا طرف آنها دانشگاه بوده یا به طرفیت دانشگاه طرح شده‌اند، همگی از تلاش‌ها و اقدامات اداره کل امور حقوقی دانشگاه در سال ۱۳۹۸ بوده است .

یکی از وظایف معاونت طرح و برنامه، تدوین برنامه پنج ساله دانشگاه و ارزیابی سالیانه آن است. بدین منظور ارزیابی کلی دانشگاه در پیشبرد اهداف و برنامه‌های "سومین برنامه راهبردی دانشگاه (۱۳۹۶-۱۴۰۰)" و نیز برنامه اقدام، فعالیت‌ها در طول سال دوم برنامه (۱۳۹۷) ارزیابی و دومین گزارش عملکرد سومین برنامه راهبردی دانشگاه تهران تدوین و به شورای برنامه‌ریزی دانشگاه ارائه شد. بر اساس این گزارش ارزیابی عملکرد سال دوم (۱۳۹۷) برنامه راهبردی طبق جدول زیر است:

هدف	راهبرد	درصد تحقق
۱- ارتقای جایگاه بین‌المللی دانشگاه و حضور جهانی مؤثر در چرخه تولید علم و فناوری	گسترش همکاری‌های آموزشی بین‌المللی	۸۹
	تقویت فعالیت‌های پژوهشی و فناوری بین‌المللی	۱۲۰
	بهینه‌سازی زیرساخت‌ها و فرایندهای همکاری بین‌المللی	۵۹
۲- نوآوری و حرکت به سوی دانشگاه ایده پرداز و کارآفرین	هدایت پژوهش‌های دانشگاه به سوی ایده پرداز و تجاری‌سازی	۲۷
	پرورش سرمایه انسانی ایده پرداز و کارآفرین	۵۸
	ارتقا زیرساخت‌های لازم برای شکل‌گیری زنجیره اندیشه تا محصول	۸۸
	اصلاح نظام مدیریتی و تنوع‌بخشی به منابع درآمدی	۸۰
۳- ارتقای اخلاق و مسئولیت‌پذیری اجتماعی	تقویت اخلاق حرفه‌ای و مسئولیت‌پذیری	۸۴
	حفظ محیط‌زیست، حرکت به سوی دانشگاه سبز	۱۰۲
	گسترش محیط حمایتی و ارتقای سلامت اهالی دانشگاه	۶۵

برخی شاخص‌ها مانند نسبت دانشجو به استاد، سرانه مقالات نمایه شده در نمایه‌های بین‌المللی معتبر، میانگین تعداد ارجاع به هر مقاله در نشریات بین‌المللی دارای نمایه معتبر تعداد هسته‌های پیش‌رشد، شرکت‌های رشدی، پسا‌رشدی و کارفرمایی، میزان گردش مالی شرکت‌های مستقر در پارک علم و فناوری، درصد اعزام اعضای هیأت علمی به فرصت مطالعاتی و مأموریت پژوهشی، تعداد دانشجویان دکتری اعزامی به فرصت مطالعاتی در حدود برنامه و یا جلوتر از برنامه پیش رفتند؛ اما شاخص‌های دیگری مانند تعداد پتنت و مالکیت معنوی ثبت‌شده در سطح ملی و بین‌المللی، درصد رشته‌های عرضه‌شده به یکی از زبان‌های زنده دنیا به کل رشته‌ها در مقطع ارشد و دکتری، سرانه پژوهش‌های تقاضامحور در سطح متوسط صورت گرفتند و نسبت رشته‌های دارای کارآموزی و کارورزی با عقد پیمان‌نامه همکاری بخش خصوصی و دولتی، درصد پایان‌نامه‌های دارای حمایت مالی از بخش‌های

صنعتی، خدماتی، دولتی و خصوصی و تعداد گواهی‌نامه‌های اعتباربخشی در سطح ضعیف بوده‌اند. امید است ارزیابی عملکرد سال ۱۳۹۸ بزودی ارائه شود.

اقدام مهم دیگری که در حوزه معاونت طرح و برنامه صورت گرفت، بازنگری کامل ساختار سازمانی دانشگاه در قالب ساختار تفصیلی و پست‌های سازمانی بود. تمام سمت‌هایی که برای قانونی شدن نیاز به تصویب هیات امنای و هیات اجرایی و ریاست داشت، به تصویب رسید و به طور کامل روی سیستم پرسنلی دانشگاه مستقر شد که احکام جدید سال ۹۹ بر اساس ساختار جدید خواهد بود. در حوزه ساختار آموزشی و پژوهشی واحدها (پردیس‌ها، دانشکده‌ها و گروه‌ها) دستورالعمل آن تدوین و در آخرین نشست هیات امنای به تصویب رسید و اجرای آن در دستور کار سال ۱۳۹۹ قرار گرفت. بر اساس این دستورالعمل به منظور کوتاه شدن فرایندهای اجرایی، ساختار مدیریتی واحدهای آموزشی دانشگاه حداکثر در دو سطح خواهد بود. پیش‌بینی می‌شود با اجرای این مصوبه، دانشگاه در حوزه اجرایی چابک‌تر شده و یکی از موانع توسعه همکاری‌های بین‌رشته‌ای در حوزه‌های آموزش، پژوهش و فناوری از میان برداشته شود.

از دیگر اقدامات مشترک معاونت‌های طرح و برنامه و سرمایه‌گذاری و توسعه تهیه گزارش تاثیر اجتماعی دانشگاه است که امیدوارم در سال ۱۳۹۹ این گزارش برای اولین بار در ایران توسط دانشگاه تهران منتشر شود.

یکی از زیرساخت‌های مهم دانشگاه برای تحقق دانشگاه نسل سوم و چهارم، دانشگاه کارآفرین و دانشگاه مسئولیت‌پذیر *تکمیل طرح شهر دانش* است که خوشبختانه با توجه به نظر حقوقی معاونت حقوقی ریاست جمهوری موانعی که چند ماهی اجرای طرح را با مشکل روبرو کرده بود مرتفع گردید. امید است پیشنهاد طرح تفصیلی محدوده شهر دانش توسط دانشگاه بر مبنای مطالعات علمی و طراحی‌های کارشناسی شده و جلب مشارکت مالکان و سرمایه‌گذاران بخش خصوصی و دولتی در سال ۹۹ به تصویب کمیسیون ماده ۵ شهرسازی و سایر مراجع ذیربط برسد. پیش‌بینی می‌شود در سال ۹۹ برج بیوتکنولوژی، ساختمان فرهنگی، فناوری دانشکده دامپزشکی و چند ساختمان دیگر با پشتیبانی معاونت علم و فناوری و مشارکت وزارت نفت به بهره‌برداری برسند. علاوه بر آن اجرای چندین پروژه بزرگ دیگر توسط دانشگاه تهران و دانشگاه علوم پزشکی با توکل به خداوند شروع خواهد شد. ناگفته آشکار است که این گزارش همه اقدامات دانشگاه شامل دانشکده‌ها و پردیس‌ها را شامل نشده و امکان شرح دقیق و مفصل همه فعالیت‌ها امکان‌پذیر نیست. هدف این گزارش ارائه اقدامات در کلیات است و بدیهی است برای دسترسی به همه اقدامات بایستی به وب‌سایت‌ها و گزارش‌های معاونت‌ها و دیگر واحدهای دانشگاه مراجعه نمود.

در خاتمه آرزو می‌کنم در سال ۱۳۹۹ مردم ما و جهان شاهد کنترل و مدیریت هرچه سریع‌تر ویروس کرونا بوده و از این رخداد درس‌های لازم را فراگیریم. شیوع ویروس کرونا به احتمال زیاد سبب ایجاد تغییراتی در تفکر، حوزه اقتصاد، امور اجتماعی و .. در جهان خواهد شد. بنابراین ما ضمن آنکه باید از حداکثر توان خود برای کنترل و مقابله با پیامدهای شیوع این ویروس استفاده کنیم، لازم است با ذهنی باز و روشن و با نگاهی علمی و اخلاقی به روزهای پسا کرونا هم فکر کنیم. بسیار امیدوارم که به یمن الطاف الهی و همکاری و مشارکت همه همکاران، دانشجویان و دستداران و پشتیبانان دانشگاه، سالی بهتر و موفق‌تر را برای دانشگاه تهران رقم خواهیم زد، همان‌گونه که اقدامات و موفقیت‌های دانشگاه در سال ۱۳۹۸ علیرغم مشکلات و موانع زیاد مرهون توفیقات الهی و اقدامات اعضای هیات علمی، کارمندان، دانشجویان و همه دستداران و مدیران دانشگاه بود.

باتشکر و تقدیم احترام
محمود نیلی احمدآبادی
رئیس دانشگاه
دهم فروردین ۱۳۹۹